



Nederlandse Beugel Bond

Begroting 2026

Haushaltsplan 2026



**NEDERLANDSE
LOTERIJ**

partner van de Nederlandse sport



Inhoud

Samenvatting	3
Zusammenfassung	3
1. Algemene toelichting	4
2. Begroting 2026 en toelichting	7
2.1. Uitgangspunten.....	7
2.2. Vaststelling.....	7
2.3. Begroting 2026.....	8
2.4. Haushaltsplan 2026.....	9
2.5. Toelichting op de baten	10
2.6. Toelichting op de lasten.....	14
3. Meerjarenbegroting 2026-2032	18
3.1. Hoofdlijnen.....	18
3.2. Toelichting op 'Investerings en projecten'	20
Bijlage 1 – lijst van posten Begroting	22



Samenvatting

De bond staat er financieel gezien stabiel voor en de reserves zijn op peil. Dat betekent dat we de komende jaren kunnen blijven investeren in de beugelsport! We gaan volgend jaar aan de slag met: **het uitwerken van de nieuwe toekomstvisie richting 2032, een nieuwe website in het voorjaar van 2027, het versterken van de bond, de ideeën 'Play-Offs' en 'Bol op de Lat', het behouden van de status 'immaterieel erfgoed' en het 95-jarig bestaan in 2027.**

De inkomsten zijn vrij stabiel, maar er gaan vanaf 2029 veranderingen komen in de financiering vanuit NOC*NSF. Daarnaast zullen we moeten afwachten wat een nieuw kabinet gaat doen aan sportbeleid. Voor de komende jaren zijn we daarom voorzichtig en als het duidelijk is waar we aan toe zijn, kunnen we misschien extra geld investeren in de sport. Tot die tijd gaan we niet meer uitgeven dan dat we binnenkrijgen.

Hierboven waren al de belangrijkste aandachtspunten genoemd voor 2026. Verder gaat de NBB geld uitgeven aan het zoeken naar meer vrijwilligers, blijven we externe mensen inhuren om waar noodzakelijk de bond te ondersteunen en wordt er werk gemaakt van een ICT-herziening.

Zusammenfassung

Der NBB ist finanziell stabil und verfügt über ausreichende Reserven. Das bedeutet, dass wir auch in den kommenden Jahren in den Bügelsport investieren können! Nächstes Jahr arbeiten wir an folgenden Punkten: **Weiterentwicklung der neuen Zukunftsvision bis 2032, einer neuen Website im Frühjahr 2027, Stärkung der Organisation, den Ideen der „Play-offs“ und „Bol op de Lat“, Erhalt des Status als „immaterielles Kulturerbe“ und der Feier unseres 95-jährigen Jubiläums im Jahr 2027.**

Die Einnahmen sind stabil, aber ab 2029 wird es Änderungen in der Förderung durch das NOC*NSF geben. Außerdem müssen wir abwarten, welche sportpolitischen Entscheidungen die neue Regierung treffen wird. Daher sind wir in den kommenden Jahren vorsichtig, und sobald wir einen klareren Überblick über unsere finanzielle Lage haben, können wir gegebenenfalls zusätzliche Mittel in den Sport investieren. Bis dahin werden wir nicht mehr ausgeben, als wir einnehmen.

Die wichtigsten Schwerpunkte für 2026 wurden bereits oben genannt. Darüber hinaus wird die NBB Geld für die Suche nach weiteren Freiwilligen ausgeben, wir werden weiterhin externes Personal einstellen, um den Bund wo notwendig zu unterstützen, und wir arbeiten an einer Evaluierung unserer IT.



1. Algemene toelichting

Inleiding

Beste beugelaars, verenigingen, bondsvrijwilligers en alle anderen die onze beugelsport een warm hart toedragen. Voor jullie ligt de Begroting 2026, waarin we schetsen hoe we het komende jaar het geld van de bond (en daarmee van jullie) uit willen geven om onze sport vooruit te helpen. Dat doen we net als andere jaren ambitieus maar wel realistisch en haalbaar. Zodat het geld dat wordt uitgegeven daar wordt uitgegeven waar dit het meeste effect heeft.

Hieronder lezen jullie de belangrijkste punten van deze begroting en de plannen voor het beugelen in 2026 en de jaren daarna. De details zijn belangrijk maar niet voor iedereen even interessant, die staan in hoofdstuk 2. In hoofdstuk 3 wordt vooruit gekeken richting 2032 en in Bijlage 1 staat kort uitgelegd wat elk onderdeel van de begroting betekent.

Belangrijkste doelen

In het Beleidsplan 2026 heeft het bestuur opgeschreven wat de plannen zijn voor het komende jaar en de jaren richting 2032. Omdat we in de loop van 2026 het Meerjarenbeleidsplan 2032 gaan schrijven is het beleid van 2026 voornamelijk een voortzetting van 2025. Ook de smalle bezetting van het bestuur is hierin een factor die meeweegt. De belangrijkste punten zijn:

Kerdoelen 2026:

- Een nieuwe visie: waar gaan we de komende jaren samen naartoe werken?
- Versterken van de bond: de bond wil meer vrijwilligers gaan aantrekken die zich willen inzetten voor de beugelsport. Ook de interne organisatie wordt versterkt.
- Website en ICT: in het voorjaar van 2027 komt er een geheel nieuwe website. Daarnaast wordt de ICT van de bond herzien.
- Ideeën doorontwikkelen: de plannen 'Play-Offs' en 'Bol op de Lat' worden verder ontwikkeld en getest.
- Immaterieel erfgoed: er worden verdere stappen gezet om de beugelsport als immaterieel erfgoed te borgen.
- 95-jarig bestaan in 2027: in 2027 bestaat de bond 95 jaar en dat willen we gaan vieren.

Die punten zijn de belangrijkste aandachtspunten waaraan wordt gewerkt. Hoe we dat gaan doen, staat in het Beleidsplan 2026. Aan die dingen wordt geld uitgegeven, maar ook aan verschillende andere dingen. Hieronder staan de bijzonderheden; de details zijn terug te vinden in Hoofdstuk, vanaf pagina 7.



Inkomsten nu en in de komende jaren

Begroten is per definitie het maken van plannen met onzekerheid. Voor de komende paar jaren (t/m 2028) is die onzekerheid beperkt, maar voor de periode daarna is er nog veel onbekend. Onze eigen inkomsten zijn vrij goed in te schatten en te sturen, maar de gelden die we via NOC*NSF mogen ontvangen zijn onzekerder. De gevolgen voor 2029 en verder zijn nog niet duidelijk maar de verwachting is dat dit in 2026 meer vorm krijgt. Tot die tijd blijven we behoedzaam en houden we in deze begroting nog de lijn aan die in de Begroting 2025 is ingezet. De buffers en marges zijn dusdanig dat we met die lijn zonder problemen verder kunnen werken.

In 2026 komt er dus meer duidelijkheid over de NOC*NSF-gelden vanaf 2029. Dan zal ook het nieuwe kabinet aan de slag zijn waarvan we tegen die tijd het beleid kennen. Ook ons eigen Meerjarenbeleidsplan 2032 zal in de loop van volgend jaar meer vorm krijgen. In de Begroting 2027 zal dus met meer zekerheid een doorkijk richting 2032 kunnen worden gegeven.

Voor de inkomsten in 2026 zijn er twee kleine bijzonderheden. De eerste is dat de subsidiegelden die we via NOC*NSF ontvangen verder stijgen (zoals verwacht). Daarnaast krijgen we van hen ook een eenmalige extra geldsom, vanwege een financiële meevaller. De NBB gebruikt die meevaller om de reserves op peil te houden, ook met het oog op de komende jaren van onzekerheid.

Uitgaven en investeringen in de beugelsport

Omdat we bezig zijn met de nieuwe visie, wil het bestuur wachten met grote beslissingen totdat we weten waar we met z'n allen heen willen met onze mooie beugelsport. In de tussentijd gaan we ons wel voorbereiden op die grote beslissingen en blijft de bond verder de dingen doen die we deden.

In 2026 wordt er geld geïnvesteerd om **meer vrijwilligers** enthousiast te maken om zich in te zetten voor de sport. Verder merken dat we, met name in het bestuur, nog steeds menskracht te kort hebben. Daarom hebben we nu iemand die het secretariaat waarneemt. De bond blijft geld steken in **externe ondersteuning waar dat noodzakelijk is**.

Als we weten waar we met z'n allen heen willen met de sport, willen we **de website en het imago van de sport in een passend nieuw jasje steken**. Daarnaast maakt de bond op verschillende gebieden gebruik van ICT (bijvoorbeeld voor de ledenadministratie, het archief, etc.). **Die ICT is op sommige punten aan een herziening toe**. Voor deze twee projecten heeft de ALV in juni 2025 groen licht gegeven en in 2026 zal hiermee een start worden gemaakt. Dit zal uiteraard gebeuren in samenspraak met jullie beugelaars, verenigingen en bondsvrijwilligers.

In 2032 bestaat de bond 100 jaar en daarvoor en daarna komen er nog verschillende vijfjarige jubilea! **De bond gaat geld reserveren voor de verschillende vieringen** om op die manier de financiële lasten te spreiden. Ook gaan en blijven er **gelden worden gereserveerd voor de verschillende subsidieregelingen**.



Resultaatbestemming en reserves

Dankzij een eenmalige extra uitkering vanuit NOC*NSF komen we uit op een groter plusje dan verwacht. Dit extra geld zal voor het grootste deel worden gebruikt om de bestemmingsreserves en de continuïteitsreserve op peil te houden. In het Meerjarenbeleidsplan 2032 zal ook worden gekeken naar het financiële beleid voor de komende jaren. Hierbij zullen ook de bestaande bestemmingsreserves tegen het licht worden gehouden.

Tot slot

We gaan een spannende tijd tegemoet, in de loop van 2026 weten we waar we met z'n allen naartoe gaan als beugelsport. Financieel gezien kijken we positief naar de toekomst en de mogelijkheden die we hebben voor onze mooie sport! Als jullie hier een steentje aan willen bijdragen, hoe groot of klein ook, laat het ons vooral weten, vele handen maken licht werk!

Zonder vrijwilligers zouden we geen beugelsport hebben, jullie zijn zowel bij je eigen verenigingen als bij de bond onmisbaar! Dus heel erg bedankt dat jullie je ook afgelopen jaar weer hebben ingezet, dat enthousiasme blijven we graag zien in de komende jaren. Laten we er met z'n allen een mooi en sportief 2026 van maken!

Namens jullie NBB-bestuurders Marc, Reinier en Theo,

Marc van de Korput
Penningmeester

Eindhoven, december 2025



2. Begroting 2026 en toelichting

2.1. Uitgangspunten

Voor de begroting van 2026 zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

1. Subsidies van NOC*NSF zijn gebaseerd op de gegevens zoals die bekend zijn of te verwachten zijn op het moment van opstellen van de begroting (najaar 2025).
2. De opbrengsten uit Contributies en deelname aan Competities en NK zijn gebaseerd op de aantallen van het laatste seizoen (in dit geval 2024-2025).
3. Subsidies worden begroot op basis van de getallen van het laatst gerealiseerde kalenderjaar (indien van toepassing).
4. De overige inkomsten en uitgaven zijn gebaseerd op kosten zoals deze in het verleden zijn gemaakt of op het Beleidsplan.
5. Over het algemeen wordt er conservatief begroot, geïnspireerd op het zogeheten 'voorzichtigheidsprincipe'. Dit betekent dat onzekere inkomsten aan de lage kant worden begroot en onzekere kosten aan de hoge kant.
6. Daarnaast wordt er 'trendmatig begroot', dat betekent dat de bond uitgeeft wat op lange termijn verantwoord is, los van schommelingen in de inkomsten. Daarmee is er voor de komende jaren zekerheid voor de uitgaven. Aan de inkomstenkant betekent dit dat schommelingen beter kunnen worden opgevangen. Overschotten worden opgenomen in de reserves welke dan kunnen worden aangesproken als er tekorten optreden.
7. De afgelopen jaren heeft de bond na een financieel moeilijke tijd gekend de reserves weer op peil gebracht. De bond streeft ernaar om gelden zoveel mogelijk als verantwoord is ten goede te laten komen van de beugelsport.
8. Eigen inkomsten worden gebruikt om het lopend beleid te dekken. Mochten de inkomsten vanuit NOC*NSF dan teruglopen, dan komen er geen processen in gevaar. Met deze extra gelden kan er worden geïnvesteerd in een toekomstbestendige sport en bondsorganisatie.

2.2. Vaststelling

Het bestuur van de Nederlandse Beugel Bond heeft deze Begroting 2026 vastgesteld in haar vergadering van 28 oktober 2025.

De Algemene Ledenvergadering heeft dit jaar plaatsgevonden op 15 december 2025. Tijdens deze vergadering heeft de ledenvergadering deze Begroting 2026 vastgesteld.



2.3. Begroting 2026

Een uitleg van onderstaande posten is te vinden vanaf pagina 22.

Bedragen x € 1.000	Begroting	Begroting	Verschil	
	2026	2025	€	%
BATEN				
Algemene Contributie	14,9	13,3	1,6	12
Opbrengsten Competities	2,9	2,8	0,1	5
Bijdrages NK	0,5	0,5	0,0	0
Bijdrages Activiteiten	0,1	-	0,1	-
Subsidies en Bijdrages	51,8	41,0	10,8	26
Donaties	34,2	33,7	0,5	1
Sponsoring en Advertenties	0,9	0,7	0,2	20
Opbrengsten uit Verkopen	-	-	-	-
Rente	0,3	1,0	-0,7	-70
Overige Opbrengsten	-	-	-	-
TOTAAL BATEN	105,6	93,0	12,6	14
LASTEN				
Algemene Kosten	23,1	20,0	3,1	16
Promotie Beugelsport	20,8	16,0	4,8	30
Wedstrijden en Activiteiten	11,7	12,0	-0,3	-3
Baanmeesters en Opleidingen	3,0	3,0	0,0	0
Verenigingen, Banen & Techniek	15,4	18,5	-3,1	-17
Website en ICT	13,4	13,0	0,4	3
Externe Ondersteuning	9,0	9,0	0,0	0
Afschrijvingskosten	3,3	1,3	2,0	154
Inventariskosten	0	0	0	0
Overige Kosten	2,0	0,2	1,8	900
Inkoop Beugelmaterialen	0	0	0	0
Overige Inkoopkosten	0	0	0	0
TOTAAL LASTEN	101,7	93,0	8,7	9,4
RESULTAAT	3,9	0	3,9	-



2.4. Haushaltsplan 2026

Eine Erläuterung der folgenden Positionen finden Sie ab Seite 22.

Bedragen x € 1.000	Haushaltsplan		Differenz	
	2026	2025	€	%
EINNAHMEN				
Mitgliedsbeiträge	14,9	13,3	1,6	12
Erträge Ligen	2,9	2,8	0,1	5
Beiträge NM	0,5	0,5	0,0	0
Beiträge Aktivitäten	0,1	-	0,1	-
Subventionen und Beiträge	51,8	41,0	10,8	26
Spenden	34,2	33,7	0,5	1
Sponsoring und Anzeige	0,9	0,7	0,2	20
Erträge aus Verkauf	-	-	-	-
Zinsen	0,3	1,0	-0,7	-70
Übrige Erträge	-	-	-	-
GESAMT	105,6	93,0	12,6	14
AUSGABEN				
Allgemeine Ausgaben	23,1	20,0	3,1	16
Promotion Bügelsport	20,8	16,0	4,8	30
Wettbewerben und Aktivitäten	11,7	12,0	-0,3	-3
Bahnmeister und Ausbildungen	3,0	3,0	0,0	0
Vereine, Bahnen und Technik	15,4	18,5	-3,1	-17
Website und ICT	13,4	13,0	0,4	3
Externe Unterstützung	9,0	9,0	0,0	0
Abschreibungen	3,3	1,3	2,0	154
Inventarkosten	0	0	0	0
Übrige Ausgaben	2,0	0,2	1,8	900
Einkauf Bügelmaterialien	0	0	0	0
Übrige Einkaufskosten	0	0	0	0
GESAMT	101,7	93,0	8,7	9,4
ERGEBNIS	3,9	0	3,9	-



2.5. Toelichting op de baten

Hieronder vindt u de toelichting op de begrote baten. In sommige gevallen zijn voorstellen beschreven voor bepaalde bedragen, bijdragen en andere initiatieven.

Algemene Contributie

De bond streeft ernaar om het aantal leden op zijn minst te handhaven en zo mogelijk licht te laten groeien. Ditzelfde geldt voor het aantal verenigingen, maar op dit moment zijn er geen aspirant-verenigingen.

De afgelopen jaren hebben we vanwege de inflatie de prijzen flink zien stijgen, wat ook op de uitgaven de bond zijn effect had. Dat is de afgelopen jaren binnen de begroting opgevangen, maar die rek is eruit. Kijkend naar de toekomst is daarom via de Begroting 2025 besloten om de contributies niet meer op een vast bedrag vast te stellen, maar die te gaan indexeren. Concreet betekent dit dat jaarlijks het contributiebedrag wordt verhoogd met het percentage van de Consumentenprijsindex¹ (CPI) van het voorgaande jaar. Hierbij worden onderstaande bedragen aangehouden met 1 juli 2025 als peildatum voor de indexering. De contributie voor jeugdleden wordt hiervan uitgezonderd, dit om jeugd te (blijven) stimuleren om lid te worden van de bond.

Verenigingscontributie:	€ 86,01 per vereniging per jaar
Ledencontributie Seniorleden:	€ 11,29 per lid per jaar
Ledencontributie Jeugdleden*:	€ 10,00 per lid per jaar

* Jeugdleden zijn zij die jonger zijn dan 18 jaar op 1 juli van het boekjaar (dit is gelijk aan het kalenderjaar).

¹ <https://www.cbs.nl/nl-nl/cijfers/detail/83131NED>



Opbrengsten competities

Het bestuur stelt voor om de Teamcontributies onveranderd te laten en daarom de volgende bedragen te handhaven:

Teamcontributie Reguliere Competitie:	€ 40,- per team per jaar
Teamcontributie Best of Brabant-Competitie:	€ 40,- per team per jaar
Teamcontributie Middagcompetitie:	€ 40,- per team per jaar
Teamcontributie Jeugdcompetitie:	€ 40,- per team per jaar

De bedragen van de boetes zijn vastgelegd in het Algemeen Reglement en de betreffende reglementen voor wedstrijden.

Bijdrages NK

In 2021-2022 is het NK in een nieuw jasje gestoken. Dit is de deelnemers goed bevallen en het streven is om dit systeem verder door te ontwikkelen om meer deelnemers te trekken. Het inschrijfbedrag blijft op 5 euro per deelnemer.

Bijdrages activiteiten

Elk jaar organiseert de NBB een Vrijwilligersdag, als bedankje voor alle vrijwilligers. Het ene jaar is dat een 'kleine' activiteit, het andere jaar een 'grote'. Bij de grote activiteiten vragen we een kleine eigen bijdrage van de partners die aansluiten; voor 2026 verwachten we op dit punt een bedragje.

Subsidies en bijdrages

De bond is dankbaar voor de hervorming van het systeem van de verdeling van de financiële middelen over de ruim zeventig sportbonden die lid zijn van NOC*NSF. Hierdoor heeft de bond de afgelopen jaren kunnen investeren en stapjes kunnen zetten om te moderniseren.

De 'financiële weersverwachting' op dit punt is echter wel een punt van aandacht. Door bezuinigingen van het kabinet en de afloop van Sportakkoord II (in 2026) is er voor de langere termijn nog geen duidelijkheid over de toekomst. Dat heeft te maken met de twee geldstromen die via NOC*NSF naar de bonden vloeien.

Als eerste (en meest substantiële) is dat het bedrag rondom de zogeheten basisfinanciering die elke bond ontvangt. Bij NOC*NSF zijn er veranderingen op komst die er mogelijk toe gaan leiden dat de verdeelsleutel over de bonden er anders uit gaat zien. T/m 2028 blijft het huidige systeem (en dus ook



de bijbehorende bedragen) in gebruik, voor de jaren daarna gaat het veranderen. Besluitvorming hierover zal bij NOC*NSF vallen in 2027, waardoor er waarschijnlijk in de loop van 2026 meer zicht komt om hoe e.e.a. eruit gaat zien. Zie verder ook Hoofdstuk 3 – Meerjarenbegroting voor meer details op dit punt.

Verder kan kort worden vermeld dat alle bonden in 2026 een eenmalige extra uitkering tegemoet kunnen zien, voor de NBB is dit een bedrag van € 5.500.

De tweede geldstroom bestaat uit de gelden die vanuit het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) aan de sport worden toegekend. Er gaat geen Sportakkoord III komen, de gelden zullen op een andere manier bij de sport terechtkomen. Hierover wordt thans gesproken², in 2027 volgt besluitvorming over hoe de gelden naar de bonden gaan vloeien.

Verder blijft het bestuur ernaar streven om projecten op te starten om ook bij andere organisaties in aanmerking te komen voor subsidies.

In een meer algemeen woord over subsidies hecht het bestuur er belang aan te vermelden dat zij zich ervan bewust is dat de bond voor een significant (en erg groot) deel van de begroting afhankelijk is van subsidies. In de begrotingen blijft hier kritisch naar gekeken worden. Zie ook paragraaf 2.1 voor een toelichting op hoe hiermee wordt omgegaan.

Donaties

De beugelbond draait volledig op vrijwilligers die daarvoor alleen onkostenvergoedingen ontvangen. Deze post geeft een indruk van de ureninzet (geschat aantal uren x € 5) van deze vrijwilligers. Aan de lastenkant is eenzelfde totaalbedrag (verspreid over verschillende posten) opgenomen. Het streven is dat de vrijwilligersinzet groeit en daarmee ook dit bedrag.

Verder is er een samenwerking met de Technische Universiteit Eindhoven voor enkele projecten omtrent de competities binnen de NBB. Dit zijn kleine projecten die de universiteit gratis voor de NBB uitvoert.

Daarnaast is de NBB aangemeld bij het initiatief 'Techsoup', een wereldwijde organisatie die non-profitorganisaties helpt met ICT-oplossingen. Via hen komen we in aanmerking voor gedoneerde licenties van o.a. Microsoft, waarmee de bond de afgelopen jaren een start heeft kunnen maken met een professionaliseringsslag in de interne bondsorganisatie. In 2026 blijven we hiervan gebruik maken en wordt het systeem verder uitgewerkt zodat ook onze verenigingen eenvoudiger en laagdrempeliger met de bondsorganisatie kunnen samenwerken.

² <https://nocnsf.nl/sportbonden/breedtesport/vervolg-sportlijn-sportakkoord-ii>



Sponsoring en Advertenties

Op dit moment worden er op incidentele basis gelden binnengehaald door sponsoring en advertenties, maar de bond denkt dat er ook structureel mogelijkheden zijn. Het bestuur streeft ernaar om dit op te pakken als de mogelijkheden daartoe zich aandienen.

Opbrengsten uit verkopen

Incidenteel worden er voor kleine bedragen PR-materialen verkocht.

Rente

De afgelopen jaren is de rente die wordt uitgekeerd op spaargeld weer aan het dalen richting de niveaus van weleer.

Het bestuur vindt het niet verantwoord om dit geld op een andere plek onder te brengen waar dit meer rendeert. Het risico dat daarmee wordt gelopen wordt niet acceptabel geacht, aangezien dit geld is van onze verenigingen en beugelaars (contributies) en de maatschappij (subsidies).

Overige opbrengsten

Er zijn geen overige opbrengsten die worden verwacht voor 2026.



2.6. Toelichting op de lasten

Hieronder vindt u de toelichting op de begrote lasten. In sommige gevallen zijn er voorstellen beschreven voor bepaalde bedragen, bijdragen en andere initiatieven.

Algemene kosten

De verwachting is dat de Algemene Kosten meestijgen met de inflatie. Daarnaast gaat de recent in het leven geroepen 'Werkgroep Ondersteuning Bestuur' ook volgend jaar door met haar taken en de daarbij behorende kosten. Verder is er volgend jaar weer de tweejaarlijkse bestuursevaluatie onder leiding van een externe kracht.

Promotie beugelsport

Een van de belangrijkste punten voor de komende jaren is de nieuwe toekomstvisie voor de sport richting 2032. Dit traject is heeft in het voorjaar van 2025 die nieuwe visie opgeleverd, de bedoeling is dat dit gaat resulteren in een Meerjarenbeleidsplan. Dit zal in november 2026 ter goedkeuring aan de ALV worden voorgelegd.

Aansluitend op deze visie gaat er ook worden gewerkt aan een stukje *rebranding* van de sport als geheel en van een vernieuwing van de website. Dit zal komend jaar starten en doorlopen in de jaren daarna. Er waren ook voor 2025 al gelden gereserveerd voor deze activiteiten, maar die zijn niet aangesproken. Die gelden blijven binnen het project maar worden doorgeschoven naar de toekomst.

Op dit punt wordt er ook geld vrijgemaakt voor externe ondersteuning op het punt *communicatie en media*. De gedachte gaat hier primair uit naar strategisch advies maar er kan ook worden gedacht aan ondersteuning in de uitvoering.

In 2024 is er voor het eerst een "Ideeënavond" geweest waar ideeën voor vernieuwing en het aantrekkelijk houden van de sport zijn besproken. Ideeën door en voor beugelaars, waarvan het beste idee verder wordt uitgewerkt. Dit initiatief is goed ontvangen en het bestuur wil dit blijven aanjagen en maakt daar geld voor vrij.

Door gebrek aan vrijwilligers en jeugdleden staat het jeugdbeugelen helaas al langere tijd op een laag pitje. Hoewel de NBB dit graag zou zien veranderen, wordt er niet op gerekend dat dit in 2026 weer een significante impuls krijgt.

De historie van de bond is op verschillende plaatsen goed geborgd, hier worden geen veranderingen in verwacht.

In 2032 bestaat de bond 100 jaar en het bestuur heeft als richtbedrag € 25.000 in gedachten om de viering te organiseren. Ditzelfde bedrag wordt het richtbedrag voor andere 25-jarige jubilea. Verder



zijn er richtbedragen opgesteld voor 10-jarige jubilea (€ 10.000, de eerstvolgende is het 110-jarig jubileum) en overige lustrumvieringen (€ 4.000, de eerstvolgende is het 95-jarig bestaan in 2027). Deze bedragen kunnen nog worden aangepast, ook afhankelijk van de toekomst. Er worden jaarlijks bedragen in een voorziening geplaatst voor deze vieringen.

Wedstrijden en activiteiten

In het seizoen 2021-2022 is het NK opnieuw opgezet, met een nieuwe wedstrijdstructuur en is er ook meer budget voor vrijgemaakt. Inmiddels zijn we een aantal jaren verder en is o.a. de financiële investering geëvalueerd; met andere woorden, 'wordt dit geld zinvol ingezet'. Op dit punt gaan er een paar dingen veranderen. Zoals in de Begroting 2025 aangekondigd gaan de prijzen voor de kwartfinalisten gaan verdwijnen per 2025-2026; de bedoeling was om meer deelnemers te trekken, dat is niet gebeurd.

Baanmeesters en Opleidingen

In de afgelopen jaren is er veel geïnvesteerd in de nieuwe baanmeester cursus. Ook in 2025 wordt de cursus weer verschillende keren verzorgd. Financieel zijn er geen bijzonderheden te verwachten.

Verenigingen, Banen & Techniek

Herziening subsidies per 2025

Eind 2024 zijn door de ALV het Subsidiereglement en het Regelingenboek 2025 vastgesteld. Daarmee is het systeem voor subsidies van kracht geworden en in 2025 zijn de eerste regelingen gelanceerd. De eerste ervaringen hiermee zijn positief, zowel vanuit de aanvragers (de verenigingen) als de bond. In dit eerste jaar zijn er kleine aanpassingen en bijstellingen geweest maar daarbuiten functioneert het systeem naar wens en naar behoren. Jaarlijks wordt nu samen met de begroting voor een bepaald jaar ook een Regelingenboek ter stemming voorgelegd aan de ALV.

Voor de verschillende subsidies worden voorzieningen aangelegd. Enerzijds om de uitgaven te spreiden over de verschillende jaren, anderzijds om de verenigingen ook zekerheid te kunnen geven voor investeringen en/of hun eigen begrotingen.



Nieuw subsidiebeleid

In het voorjaar van 2025 is de nieuwe toekomstvisie voor de beugelsport vastgesteld. Aansluitend wordt in de Najaars-ALV (dezelfde waarin deze begroting ter stemming komt) een voorstel in stemming gebracht met daarin de kernpunten voor een nieuw Meerjarenbeleid. De bedoeling is dat in de loop van 2026 het Meerjarenbeleid wordt opgesteld en in het najaar wordt vastgesteld.

Dit nieuw op te stellen Meerjarenbeleid is een geschikte aanleiding om ook het subsidiebeleid als geheel tegen het licht te houden. Daarnaast is er dan ook meer duidelijkheid over de financiële kaders voor de komende jaren (m.n. t.a.v. de geldstromen vanuit NOC*NSF). Samen met de verenigingen en andere betrokkenen in de beugelsport wordt dan het gehele subsidiebeleid tegen het licht gehouden en besloten hoe gelden kunnen worden ingezet om de sport vooruit te helpen.

Banen en Techniek

Er wordt aan gewerkt om het systeem rond de baankeuringen verder uit werken. Hiervoor is een passend bedrag vrijgemaakt.

Website en ICT

Herziening bonds-ICT en vernieuwing website

In juni 2025 heeft de ALV goedkeuring gegeven aan een projectvoorstel dat ziet op een herziening van de ICT die de bond gebruikt en op een vernieuwing van de website. De ICT-herziening beslaat veel verschillende terreinen maar loopt op sommige van deze terreinen samen met de website-vernieuwing.

Oorspronkelijk stond de lancering van de nieuwe website gepland voor de zomer van 2026. Vanwege capaciteitsgebrek is de oplevering doorgeschoven naar het voorjaar van 2027. Na oplevering zal de website worden geactiveerd en daarna via een jaarlijks bedrag worden afgeschreven.

Voor de huidige website is het zo nu en dan nodig om deze te updaten zodat alles veilig en bruikbaar blijft. Om voorbereid te zijn op deze kosten is er een reserve waar jaarlijks een bedrag aan wordt toegevoegd (een zogeheten dotatie) van € 500. De bedoeling is dat toekomstige projecten in eerste instantie uit die reserve worden gefinancierd. De evaluatie van deze voorziening wordt uitgesteld naar 2027 omdat dan de nieuwe website wordt opgeleverd.

De herziening loopt zoals hierboven beschreven voor een deel samen met de vernieuwing van de website omdat een deel van de ICT-systemen gekoppeld zijn (of gaan worden) aan de website. Een aantal andere projecten binnen de herziening lopen onafhankelijk. Afhankelijk van de kosten en de impact van de verschillende herzieningsprojecten, zal per project worden bekeken of toestemming vooraf van de ALV nodig en/of gewenst is. Ook zal de Financiële Commissie betrokken blijven worden bij dit proces.



Overige

Via de organisatie 'Techsoup' wordt er ICT gedoneerd aan de NBB, in dit concrete geval gaat het om software-abonnementen van Microsoft. Dit is bedoeld om de organisatie op een moderne manier te laten functioneren, zowel voor het overleg en de samenwerking met de verenigingen maar ook met de vrijwilligers binnen de bond en externe contacten.

Om het LiveScore-systeem te kunnen gebruiken, hebben verenigingen materialen nodig en moeten zij kosten maken. Hiervoor is een subsidieregeling, de bijzonderheden zijn terug te vinden in het Regelingenboek.

Externe ondersteuning

In het komende jaar komen er verschillende projecten aan waarbij expertise vereist is (m.n. juridisch en op IT-gebied) die de NBB niet zelf in huis heeft. In het bijzonder is dat een kort onderzoek waarin de organisatiestructuur van de bond onder de loep wordt genomen. Het streven is om dit in 2026 uit te voeren. Daarnaast is er rekening gehouden met een klein bedrag voor incidentele opdrachten.

Daarnaast is de NBB organisatorisch structureel onderbezet, om dit te verlichten is er 2024 gestart met ondersteuning van het bondsbureau. De verwachting is dat hier in 2026 hetzelfde aantal uren als in 2025 voldoende is.

Afschrijving en inventaris

De afschrijvingen hebben vooral betrekking hebben op projecten voor onze website. Voor 2025 resteert er nog één project, maar in 2026 (en verder) komt hier een nieuwe (forse) post bij voor de nieuwe website (zie de paragraaf 'Website en ICT').

Overige kosten

Er is een bedrag van 2.000 euro gereserveerd voor overige projecten en onvoorziene kosten.

Inkoopkosten

Hierover zijn geen bijzonderheden te melden.

3. Meerjarenbegroting 2026-2032

3.1. Hoofdpijnen

In 2024 heeft de bond gezamenlijk 2032 als 'stip op de horizon' gezet. Enerzijds om daarin mee te lopen met de Sportagenda 2032 van NOC*NSF, anderzijds vanwege het 100-jarig bestaan van de bond in 2032. Hierbij wordt uitgegaan van het principe van trendmatig begroten: de bond geeft uit wat op lange termijn verantwoord is, los van schommelingen in de inkomsten.

Dat betekent dat er voor de komende jaren zekerheid kan worden geboden t.a.v. de uitgaven. Dit geeft zowel de leden als de bondsorganisatie duidelijkheid en stabiliteit, zodat zij weten welke ruimte zij hebben de komende jaren. Aan de inkomstenkant betekent dit dat schommelingen beter kunnen worden opgevangen. Overschotten worden opgenomen in de reserves. Deze reserves kunnen dan worden aangesproken als er tekorten optreden.

Hieronder zijn in Tabel 1 de hoofdpijnen voor de komende jaren weergegeven. Hierbij is het getal weergegeven uit de Meerjarenbegroting 2025 en met een '+' of een '-' is aangegeven wat daarin is aangepast in de begroting van dit jaar. Enkele bijzonderheden daarbij:

Inkomsten

- Op het moment van schrijven (oktober 2025) is de campagne voor de verkiezingen voor de Tweede Kamer nog in volle gang. Wat een nieuw kabinet zal betekenen voor de sport en voor de NBB is nog niet bekend. Wat wel hoopgevend is, is dat veel partijen aandacht hebben voor bewegen, sport en sportverenigingen in hun verkiezingsprogramma's.
- Aansluitend op het vorige punt zijn er ook bij NOC*NSF veranderingen op komst. Door bezuinigingen van het vorige kabinet verwacht NOC*NSF ook minder gelden te ontvangen. Dit zal waarschijnlijk ook doorwerken richting de bonden. In Tabel 1 is te zien dat t/m 2028 de huidige systematiek wordt aangehouden voor de gelden die de bonden ontvangen. Voor de periode vanaf 2029 is dit nog niet bekend. In 2026 komt hier meer duidelijkheid over, in 2027 wordt besluitvorming bij NOC*NSF verwacht op dit punt.
- Tot die tijd houdt de NBB daarom de bestaande lijn aan qua verwachte inkomsten en uitgaven. Dit zorgt voor een (ruime) plus in de komende drie jaren en daarmee bouwen we enige reserves op. Mochten de inkomsten dan sterk dalen vanaf 2029, dan is er ruimte om dit op te vangen in de reserves. Zodra er meer duidelijkheid komt over de inkomsten voor de jaren vanaf 2029 zal de NBB waar nodig het beleid en de uitgaven bijsturen.
- Bij de Subsidies van NOC*NSF zijn ruim meer inkomsten te zien t.o.v. de Meerjarenbegroting van vorig jaar. Dit heeft ermee te maken dat er vorig jaar nog niet duidelijk was wat de impact van de kabinetsbezuinigingen zou zijn. De NBB had daarom uit voorzorg de voet wat op de rem gehouden.



Uitgaven

- De beugelsport staat voor grote uitdagingen, met name als het gaat om het werven van nieuwe leden en het behouden van de bestaande verenigingen. Daarom wordt er geïnvesteerd in verschillende projecten (zie daarvoor de volgende paragraaf). Het bestuur wil graag ambitieus zijn op deze investeringen, om op deze manier de beugelsport de toekomst in te leiden. Dit betekent wel dat er scherpe keuzes moeten worden gemaakt, ook financieel.
- Voor de drie 'stromen' van de uitgaven heeft dat gevolgen, zie Tabel 1:
 - o Het lopend beleid lijkt in die tabel duurder te worden, maar loopt minder hard op dan wat door indexering kan worden verwacht. Met andere woorden, er worden diverse kosten en beleidskeuzes geschraapt om deze kostenstijging te beperken.
 - o Voor subsidies geldt het uitgangspunt dat deze doelmatig moeten zijn en de beugelsport aantoonbaar vooruithelpen. Door hier kritischer op te zijn, worden gelden vrijgemaakt die op een andere manier de beugelsport krachtiger ten goede komen.
 - o Er zijn verschillende richtingen waar de bond wil investeren en projecten wil starten om de beugelsport te versterken. Ook hier heeft het bestuur scherpe keuzes moeten maken en zuiniger moeten zijn dan zij eigenlijk had gewild. Meer toelichting is te lezen in de volgende paragraaf.

x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Eigen inkomsten	53+1	55	56	58	59	60	61
Subsidies NOC*NSF	40+6+6*	40+6	40+9	40±?	40±?	40±?	40±?
Totaal Baten	93+13	95+6	96+9	98±?	99±?	100±?	101±?
Lopend beleid	55-0,5	56+0,5	57+0,5	58+0,5	59+0,5	60+0,5	61+0,5
Subsidies	16-0,5	16-1	16-1	17-1	17-1	17-1	18-1
Investeringen en projecten	27+5	22+2	22+1	22+1	22+1	22+1	22+1
Totaal Lasten	98+4	94+1,5	95+0,5	97+0,5	98+0,5	99+0,5	101+0,5
Resultaat	4,0	5,5	9,5	0,5	0,5	0,5	-0,5

Tabel 1: Hoofddlijn voor de Meerjarenbegroting

* Eenmalige uitkering

Een + of - geeft de verandering aan t.o.v. de Meerjarenbegroting van vorig jaar.



3.2. Toelichting op 'Investeringen en projecten'

In het voorjaar van 2025 is de toekomstvisie 2032 vastgesteld. Op basis daarvan zijn er kernpunten voor het Meerjarenbeleid geformuleerd:

- Vitale clubs
- Ledenwerving
- Vrijwilligers
- Samenwerking met Sport en Maatschappij
- Passend sportaanbod
- Moderne, toekomstbestendige bond
- Marketing & Bekendheid

In het komende jaar worden deze kernpunten verder uitgewerkt in een Meerjarenbeleid. Daarop vooruitlopend zijn er verschillende investeringen en projecten ingepland, zie Tabel 2 op de volgende pagina.

Onder investeringen en projecten verstaan we het volgende:

- **Investeringen:** structurele uitgaven om de sport, verenigingen en/of de bond te versterken.
- **Projecten:** deze uitgaven hebben een afgebakende tijd (meestal enkele jaren).



<i>x € 1.000</i>	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Ledenwerving	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Promotie & zichtbaarheid	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	0,4
Externe ondersteuning – Communicatie & Media	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Jubilea 5/10/25 jaar	4	4	3	3	3	3	3
Vrijwilligerswerving	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
Werkgroep Ondersteuning Bestuur	1	1	1	1	1	1	1
Ideeënavond	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Nieuwe website	2	2	2	2	2	2	2
IT-licenties	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Vernieuwing toekomst- visie – elke 10 jaar	1	1	1	1	1	1	1
Totaal Investeringsen	14,8	14,8	13,8	13,8	13,8	13,8	13,8
<hr/>							
Rebranding beugelsport	5						
Externe ondersteuning - Secretariaat	6	6	6	6	6	6	6
Externe ondersteuning - overig	1	1	1	1	1	1	1
Evaluatie bondsorganisatie	2						
Aanpassingen ICT/website	1	1					
Overige projecten	2	2	2	2	2	2	2
Totaal Projecten	17	9	9	9	9	9	9
<hr/>							
Totaal	31,8	23,8	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8

Tabel 2: Investeringsen en Projecten



Bijlage 1 – lijst van posten Begroting

De Begroting geeft een overzicht van de baten en de lasten. Hieronder volgt een lijst van de verschillende posten op de Begroting, met bij elk een korte toelichting.

Baten

Algemene contributie

Dit zijn de contributies die betaald worden door de verenigingen en (via de verenigingen) door de beugelaars.

Opbrengsten competities

Dit zijn de bijdrages die de verenigingen betalen voor deelname aan de verschillende competities van die de bond kent.

Bijdrages NK

Dit betreft de inschrijfgelden die betaald worden door de beugelaars die deelnemen aan de jaarlijkse Nederlandse Kampioenschappen.

Bijdrages activiteiten

Wanneer de NBB activiteiten organiseert, kunnen hier door deelnemers bijdrages aan worden betaald.

Subsidies en bijdrages

Hieronder vallen de bedragen die de bond jaarlijks ontvangt van NOC*NSF. Daarnaast vallen onder deze post overige subsidies, veelal zijn dit project-gerelateerde subsidies die niet-structureel worden toegekend.

Donaties

Onze bond draait op vrijwilligers, die daar geen vergoeding (anders dan onkosten) voor ontvangen. Als zij betaald zouden worden, zou dit het bedrag zijn dat hieraan zou worden gependend. Ook andere donaties (kennis, materialen, etc.) vallen hieronder.

Het totale bedrag is (verdeeld over verschillende posten) ook aan de Lasten-kant geboekt.

Sponsoring en advertenties



Dit zijn bedragen die de bond ontvangt uit sponsoring en advertentiebijdrages.

Opbrengsten uit verkopen

Dit zijn de netto-opbrengsten uit de verschillende verkochte materialen.

Rente

Dit betreft rente die wordt ontvangen over de gelden op de bankrekeningen van de bond.

Overige Opbrengsten

Dit zijn opbrengsten die niet onder een van de andere categorieën vallen.



Lasten

Algemene kosten

Dit zijn de kosten om de organisatie van de bond draaiende te houden. Te denken is aan vergaderkosten, bankkosten, representatiekosten, etc. Een groot deel van dit bedrag vertegenwoordigt de ureninzet van het bestuur en een deel van de commissies (Financiën, Geschillen en Reglementen).

Promotie beugelsport

Onder deze post vallen de kosten die worden gemaakt om de beugelsport te promoten naar de buitenwacht. Bijvoorbeeld de historie, het stimuleren van promotionele activiteiten en ondersteuning van musea e.d. De ureninzet van de commissies Jeugd en PR & Historie vallen ook onder deze post.

Wedstrijden en activiteiten

Bij deze post horen de kosten voor de organisatie van de verschillende wedstrijden die door de bond worden georganiseerd (de verschillende competities, het bekertoernooi en de Nederlandse Kampioenschappen). Een groot deel van dit bedrag betreft de ureninzet van de commissie Wedstrijden.

Baanmeesters en opleidingen

Hieronder vallen de kosten voor de opleiding van de Baanmeesters en het actueel houden van de spelregels. De uren van de commissie Spel en Opleiding vallen dan ook onder deze post.

Verenigingen, Banen en Techniek.

Dit onderdeel betreft de jaarlijkse bedragen die aan de verenigingen worden uitgekeerd ter stimulering van de activiteiten. Voor een wat logischere indeling van de posten, zijn ook Banen en Techniek hieronder komen te vallen (Banen zat nog nergens, Techniek zat onder 'Wedstrijden en Activiteiten'. De uren van de commissie Techniek vallen dan ook onder deze post.

Website en ICT

Dit zijn de kosten die worden gemaakt voor het onderhouden van de website en het bijbehorende LiveScore-systeem.

Externe ondersteuning



In sommige gevallen is expertise of ondersteuning nodig van betaalde krachten buiten de bond. De kosten voor deze tijdelijke projecten vallen onder deze post.

Afschrijvingskosten

Op verschillende bezittingen van de bond is een jaarlijkse afschrijving van toepassing. Deze post vormt het totaal van deze bedragen.

Inventariskosten

Dit zijn kosten die gepaard gaan met het aanschaffen van nieuwe inventaris of het onderhoud van bestaande.

Overige kosten

Dit zijn lasten die niet onder een van de andere categorieën vallen.

Inkoopkosten

Hieronder valt geld dat is betaald voor het inkopen van voorraad waarvan het doel is deze te verkopen.

Overige inkoopkosten

Onder deze post vallen de overige kosten die worden gemaakt bij de inkoop.